

## 激動の時代を生き抜く 経営者のための勉強会

# スモールサン・ゼミ KYOTO

### スモールサンとゼミの活動

#### <スモールサンとは>

不安定な経済状況の中、中小企業を取り巻く環境は常に激しく変化しています。それでも会社を守り、発展させていくために本当に必要な“正しい”情報と専門家とのネットワークを提供したい。そんな思いで立ち上げたのが(株)中小企業サポートネットワーク、略称「スモールサン=SmallSun」です。毎月2回会員向けにニュースを配信して、景気情勢など中小企業を取り巻く経済情報や、中小企業経営の実践事例の情報発信など、こうした活動を通して、個々の企業が発展するだけでなく、中小企業の社会的地位の向上を果たしたいと考えています。

#### <スモールサン・ゼミとは>

スモールサンで共に支援活動をしている専門家が担当プロデューサーとなり、各地域で定期的で開催しているスモールサン会員限定の定期勉強会です。毎月1回、全12回の開催を通して、中小企業のような経営課題に対応した、自社の経営に活かすことのできる実践的な勉強会を実施しています。

北は北海道  
南は沖縄まで  
各地域で  
運営されています

#### <ビジネス環境の変化>

中小企業をとりまくビジネス環境が一変しつつあります。デフレからインフレへと時代は大きく転回し、多くの中小企業が40年ぶりのコスト高に悩まされている中、円安は急進し、金融政策・財政政策もいよいよ変更を余儀なくされようとしています。さらにはカーボンニュートラルをはじめとする地球史的課題も容赦なく中小企業にその対応を迫ってきています。

#### 今経営者に必要とされるものは .....

正しい情報



情報を  
読み解く力



幅広い分野と  
つながる  
ネットワーク



ゼミへ参加することで、“3つの力”を鍛えられます。

読む力

×

問う力

×

つなぐ力

- ・時代を読む
- ・経営環境を読む
- ・景気の先を読む

- ・自社の提供する商品やサービスの意味を問う
- ・自社の存在価値を問う
- ・会社の革新力の源泉

- ・他社との連携で知恵やノウハウをつなぐ
- ・付加価値の創造

「生き残る中小企業に必要な情報収集とネットワーク作り」を基本コンセプトに、参加メンバー自身が“運営”に携わり、中小企業経営者が今こそ取り組むべき“3つの力”の向上、“正しい”情報の収集、専門家そして連携できる仲間とのネットワークを作り、激動の時代を生き残る強靱な会社づくりを実践します。

カリキュラム詳細は裏面へ



#### 山口 義行



立教大学名誉教授。2018年3月まで 外務省参与として中小企業の海外展開、関東経済産業局「新連携支援」政策の事業評価委員長として中小企業連携支援にかかわる。2008年以降「中小企業サポートネットワーク」の主宰として、中小企業への的確な情報の提供、経営者が主体的に参加する勉強会の開催など積極的に中小企業支援活動を展開している。



# ゼミ KYOTO第13期 カリキュラム 予定表

※2026.5現在の内容です。急きょ変更になる場合がございます。

2026  
6/16  
(火)

「中東不安・AI革命と  
世界・日本の経済と市場」

昨今は中東情勢の緊迫化が、エネルギー価格や為替、株式市場など世界経済へ影響を及ぼし始めています。その動きが日本経済や中小企業経営にどうつながるのかを専門家に学びます。アメリカ経済や金融政策、地政学リスクによる市場変動も着目し、先行きにおける中小企業経営者の「読む力」をさらに高める。

RPテック  
株式会社  
代表取締役  
倉都 康行 氏

7/21  
(火)

AIの実践活用法 (仮)

(株)中小企業  
サポート  
ネットワーク  
大澤 徳

講義内容  
検討中

8/18  
(火)

「中国経済の"今"を学ぶ」

今や日本経済も世界経済も中国の影響を無視しては語れないほどに中国のプレゼンスは高まっている。日本の経営者にとって、中国ウォッチングはもはや「必修科目」になったといつてよい。現場視点で黒政氏から中国経済の"今"を学ぶ。

産業  
タイムス社  
上海支局長  
黒政 典善 氏

9/11  
(金)

スモールサン全国合同ゼミ  
(in 広島)

広島で全国合同ゼミを開催します。スモールサン主宰山口先生の講義及びゼミ広島のメンバーによるスモールサンでの学びを生かした経営報告、山口先生とパネルディスカッションを企画しております。当日、エクスカーションも予定。

スモールサン  
主宰  
立教大学経済  
学部名誉教授  
山口 義行・他

10/20  
(火)

「事業承継マネジメント  
この一手」

中小企業の多くが抱える"爆弾"。それは経営者代替わり時の「株の受け渡し」。失敗すると存続に関わるトラブルにもつながります。この問題を解決して活躍する和出先生がその体験した実話をお話し、解決策を提案します！

(一社)自社株  
マネジメント  
理事長  
(司)グッドブ  
レイ  
代表社員  
和出 吉央 氏

11/17  
(火)

「部下との面談や採用に  
使える！！  
カウンセリング型 1on1」

職場のコミュニケーションの多くは上司から部下へのティーチングまたはコーチング。今回は「受容・共感しながら部下の感情や信念・価値観に合わせた聴く」ことで、「心理的安全性の実現」と「部下の全人格的な成長」を支援する"カウンセリング型 1on1"をワークショップで学びます

NPO法人  
シンフォニア  
はあもにい  
保育園  
理事長/園長  
小倉 真由美 氏

12/15  
(火)

「天・地・人～天の時を  
読む、地の利を問う、人  
の和をつなぐ～」(仮)

新田氏の著書をひも解きながら、地方都市の地域金融機関における営業現場での対話を通じ、支店運営、人材育成、地域社会への貢献を考える。我々中小企業経営者は金融機関とどのようなかかわりながら、できることを果たし、共に成長したいと思っております。

開智国際大学  
客員教授  
一般社団法人  
ちいきん会  
代表理事  
新田 信行 氏

2027  
1/19  
(火)

『途上国から世界に通用  
するブランドをつくる～  
Warm Heart × Cool Head  
な事業経営～』

マザーハウスは「途上国から世界に通用するブランドをつくる」という理念を掲げ、各地の素材と技術を活かしたモノづくりに通じて、途上国の可能性を証明するために挑戦を続けているファッショブランドです。思いをベースにしたモノ・サービスの考えから、思いを共有し、伝播する組織のつくり方まで学ぶ。

株式会社  
マザーハウス  
代表取締役  
副社長  
山崎 大祐 氏

随時調整予定

3/5  
(金)

ゼミ OSAKA 合同  
山口 義行 教授  
登壇 予定

4/20  
(火)

随時調整予定

5/18  
(火)

随時調整予定

## 参加費

165,000 円  
(税込)

<内訳>

スモールサン年会費 33,000 円  
ゼミ参加費 132,000 円

※会員限定の勉強会のため、ゼミへのご参加にはスモールサン会員へのご登録が前提となります。

## 開催概要

参加期間:

2026年6月～2027年5月

(月1回:全12回)

開催時刻:18:30～20:30

会場:原則、キャンパスプラザ京都

※合同ゼミ等、異なる場合もあります。

開催形式:スモールサン・ゼミは現地開催を前提としていますが、Zoomを活用しオンラインとのハイブリッドでも開催を予定しています。(急きょ現地開催のみになる場合もありますので予めご了承くださいませ。)

## <スモールサンは次世代の育成を応援します！>

同一の会社から複数の方が同じゼミに参加される場合、会員登録は代表の方お一人のみでOKです。また、ゼミ参加費は1名110,000円(税込)とさせていただきます。同社からお二人参加の場合:年会費33,000円+ゼミ参加費220,000円=253,000円(税込)1名当たり126,500円でご参加いただけます。ぜひ後継予定や経営幹部の方と一緒にご参加ください！

## 申込み方法

### <スモールサン非会員の方>

#### ① オフィシャルWEBサイトから スモールサン会員登録

下記URLまたは右記QRコードよりオフィシャルサイトへアクセスし、入会案内のページから必要事項をご入力下さい。  
<https://www.smallsun.jp/>



※参加を希望するゼミ名の項目に「ゼミKYOTO第13期」とご記載ください。

#### ② 事務局からの申込み受け付けメールを確認

③ 請求書(郵送)を確認して参加費のお振込み  
お振込みをもってご参加手続き完了となります。事務局より、毎月ゼミ開催前にご案内のメールをお送りいたします。

### <スモールサン会員の方>

#### ① 事務局へメールでゼミの参加申込み 件名を「ゼミKYOTO第13期参加申込み」として、下記の必要事項をご連絡下さい。

- ・参加者氏名
- ・会社名
- ・PCメールアドレス
- ・電話番号

#### ② 事務局からの申込み受け付けメールを確認

#### ③ 請求書(郵送)を確認して参加費のお振込み

お振込みをもってご参加手続き完了となります。事務局より、毎月ゼミ開催前にご案内のメールをお送りいたします。

お申込み・お問合せ ▶

(株) 中小企業サポートネットワーク スモールサン事務局  
<https://www.smallsun.jp/> [info@smallsun.jp](mailto:info@smallsun.jp) ☎ 03-5960-0227