

激動の時代を生き抜く 経営者のための勉強会

スモールサン・ゼミ TOKYO

スモールサンとゼミの活動

<スモールサンとは>

不安定な経済状況の中、中小企業を取り巻く環境は常に激しく変化しています。それでも会社を守り、発展させていくために本当に必要な“正しい”情報と専門家とのネットワークを提供したい。そんな思いで立ち上げたのが（株）中小企業サポートネットワーク、略称「スモールサン=SmallSun」です。毎月2回会員向けにニュースを配信して、景気情勢など中小企業を取り巻く経済情報や、中小企業経営の実践事例の情報発信など、こうした活動を通して、個々の企業が発展するだけでなく、中小企業の社会的地位の向上を果たしたいと考えています。

<スモールサン・ゼミとは>

スモールサンで共に支援活動をしている専門家が担当プロデューサーとなり、各地域で定期的に開催しているスモールサン会員限定の定期勉強会です。毎月1回、全12回の開催を通して、中小企業の様々な経営課題に対応した、自社の経営に活かすことのできる実践的な勉強会を実施しています。

北は北海道
南は沖縄まで
各地域で
運営されています

<ビジネス環境の変化>

中小企業をとりまくビジネス環境が一変しつつあります。デフレからインフレへと時代は大きく転回し、多くの中小企業が40年ぶりのコスト高に悩まされている中、円安は急進し、金融政策・財政政策もいよいよ変更を余儀なくされようとしています。さらにはカーボンニュートラルをはじめとする地球史的課題も容赦なく中小企業にその対応を迫ってきています。

今経営者に必要とされるものは

正しい情報



情報を
読み解く力



幅広い分野と
つながる
ネットワーク



ゼミへ参加することで、“3つの力”を鍛えられます。

読む力

×

問う力

×

つなぐ力

- ・時代を読む
- ・経営環境を読む
- ・景気の先を読む

- ・自社の提供する商品やサービスの意味を問う
- ・自社の存在価値を問う
- ・会社の革新力の源泉

- ・他社との連携で知恵やノウハウをつなぐ
- ・付加価値の創造

「生き残る中小企業に必要な情報収集とネットワーク作り」を基本コンセプトに、参加メンバー自身が“運営”に携わり、中小企業経営者が今こそ取り組むべき“3つの力”の向上、“正しい”情報の収集、専門家そして連携できる仲間とのネットワークを作り、激動の時代を生き残る強靱な会社づくりを実践します。

カリキュラム詳細は裏面へ



山口義行



立教大学名誉教授。2018年3月まで 外務省参与として中小企業の海外展開、関東経済産業局「新連携支援」政策の事業評価委員長として中小企業連携支援にかかわる。2008年以降「中小企業サポートネットワーク」の主宰として、中小企業への的確な情報の提供、経営者が主体的に参加する勉強会の開催など積極的に中小企業支援活動を展開している。



ゼミTOKYO 第17期 カリキュラム

※急きょ変更になる可能性があります。予めご了承ください。

**2025
9/10
(水)**

目の前の“困った”に挑む
福祉の現場から生まれる
隣接異業種と企業の役割

福祉の現場で課題を解決していく中で自然発生的に立ち上がった“隣接異業種”の新規事業。企業を中心に様々な人、物、サービスが繋がっていく。ベストサポート代表・竹嶋氏による中小企業が地域で果たせる役割を語っていただきます。

株式会社
ベストサポート
代表取締役
竹嶋 信洋氏

**2025
12/16
(火)**

ゼミ東京主催
関東合同ゼミ

関東の5ゼミ（東京、池袋、横浜、千葉、埼玉）が集結し、共に学び、共に成長する場をつくりまします。

講師
調整中

**2026
3/11
(水)**

「自然な笑顔」あふれる職場づくり3つのコツ～大喜利体験を通して学ぶ「オモシロの科学」とコミュニケーション

作り笑いの多いギクシャクした職場より、素直なままでお互いを笑顔に合えるような職場であるために。そんな自然な笑顔あふれるチームづくりの「論理的なコツ」「NG行為」などをお届けします。特別なスキル不要、誰にでも実践できる“オモシロの科学”を学びましょう。

エヌ
アライアンス
株式会社
(オオギリスト)
山本ノブヒロ氏

**2026
6/11
(木)**

経済講和

中小企業サポートネットワーク・スモールサン主宰 山口義行による経済講話と、中小企業経営者に必要とされる三つの力「読む力・問う力・繋ぐ力」について、実例を踏まえて講演。

<ゼミ池袋
合同ゼミ>

スモールサン・
エグゼクティブ
プロデューサー
立教大学名誉教授
山口義行

**2025
10/14
(火)**

クイズに学ぶ「問う」力
考えを深め
意見を「引き出す」力

自他の考えを深め、答えを引き出すには、どのような「問い」を設定するかが重要です。クイズを使って物事の本質を「問う力」と、仕事における自他の思考や答えを引き出す力、ひいては人生をもかえる普遍的な思考・考え方を養います。

クイズ作家
近藤 仁美氏

**2026
1/22
(木)**

日本農業、
再定義への道

日本の農業は高齢化・担い手不足・耕作放棄地の増加・食料自給率の低下、また2025年現在ではコメ価格の高騰など、多くの課題を抱えている。これらの問題は、日本の食料供給だけでなく環境や景観にも影響を及ぼしており、持続可能な農業の実現が急務となっている。日本の農業の再定義について問うていく。

株式会社
マルタ
代表取締役
社長
鶴田
諭一郎氏

**2026
4/7
(火)**

ビジネス統計超入門
-経営のための
売上分析-

本ゼミは、初心者向けにデータサイエンスの根幹である「統計学」から全体像をつかみ、ビジネスでどのように活かされているかを学びます。自社の経営と、統計学を結びつけ、今後自社でどんなことができるのかをイメージできるようにしていきます。

和から
株式会社
副社長
網島 佑介氏

**2026
7/9
(木)**

外国人の在留資格
「特定技能」を活用し、
人材不足の課題を解決する

インドネシア、ミャンマーと日本を往来し、実際に多くの優秀な外国人と日本の中小企業をつないでいる専門家に話を聞く。日々変化する制度の内容を今一度キャッチアップしながら、地方の中小企業が外国人を活用し、人材不足を乗り越える一つの課題解決の道を共に探ろう！

株式会社
YSタレント
代表取締役
前田 智之氏

**2025
11/11
(火)**

経済講和

<ゼミ池袋主催
合同ゼミ>

スモールサン・
エグゼクティブ
プロデューサー
立教大学名誉教授
山口義行

中小企業サポートネットワーク・スモールサン主宰 山口義行による経済講話と、中小企業経営者に必要とされる三つの力「読む力・問う力・繋ぐ力」について、実例を踏まえて講演。

**2026
2/12
(木)**

途上国から世界に
通用するブランドをつくる
～Warm Heart ×
Cool Headな
事業経営～

「途上国から世界に通用するブランドをつくる」という理念を掲げ、各地の素材と技術を活かしたモノづくりを通じて、途上国の可能性を証明するために挑戦を続けているマザーハウス。思いをベースにしたモノ・サービスの考えから、思いを共有し、伝播する組織のつくり方までを、自分自身の経験と思考を通じてお伝えします。

株式会社
マザー
ハウス
代表取締役
副社長
山崎大祐氏

**2026
5/13
(火)**

生き残るための
経営管理
「どうなる2026年？」

※仮日程

2025年の中小企業経営の総括と2026年の中小企業動向を最新の情報を基に読み解いていただきます。激動の時代を乗り切るためには正しい情報を得ることが大切である。日本中の企業情報が集まるからこそ見てくるものがある。

株式会社
東京商工
リサーチ
常務取締役
影浦 泰一氏

**2026
8/5
(水)**

地域密着で愛された老舗スーパーが潰れた本当の理由
—「やまと」から学ぶ
中小企業の未来戦略

創業100年超、地域に愛された老舗スーパー「やまと」はなぜ倒産したのか。経営者としての情熱・信念・地域貢献にもかかわらず、見えなかった「変化の兆し」、そして意思決定の「わずかな遅れ」が命取りとなった真実は——「成功」ではなく「失敗」から学ぶことで、経営の本質が見えてくる。

元株式会社
やまと
代表取締役
小林 久氏

参加費

165,000円
(税込)

<内訳>

スモールサン年会費 33,000 円
ゼミ参加費 132,000 円

※会員限定の勉強会のため、ゼミへのご参加にはスモールサン会員へのご登録が前提となります。

開催概要

参加期間：
2025年9月～2026年8月
(月1回：全12回)

開催時刻：原則 16:00～18:30

開催会場：原則 東京都千代田区内の会場

受講方法：会場参加

※講師都合・合同形式・講義内容により、上記とは異なる場合もございます。

<スモールサンは次世代の育成を応援します！>

同一の会社から複数名の方が同じゼミに参加される場合、会員登録は代表の方お一人のみでOKです。また、ゼミ参加費は1名110,000円(税込)とさせていただきます。同社からお二人参加の場合：年会費33,000円+ゼミ参加費220,000円=253,000円(税込)1名当たり126,500円でご参加いただけます。ぜひ後継予定や経営幹部の方と一緒にご参加ください！

申込み方法

<スモールサン非会員の方>

①オフィシャルWEBサイトから スモールサン会員登録

下記URLまたは右記QRコードよりオフィシャルサイトへアクセスし、入会案内のページから必要事項をご入力下さい。

<https://www.smallsun.jp/>

※参加を希望するゼミ名の項目に「ゼミTOKYO第17期」とご記載ください。



<スモールサン会員の方>

①事務局へメールでゼミの参加申込み

件名を「ゼミTOKYO第17期参加申込み」として、下記の必要事項をご連絡下さい。

- ・参加者氏名
- ・会社名
- ・PCメールアドレス
- ・電話番号

②事務局からの申込み受け付けメールを確認

③請求書(郵送)を確認して参加費のお振込み

お振込みをもってご参加手続き完了となります。事務局より、毎月ゼミ開催前にご案内のメールをお送りいたします。

②事務局からの申込み受け付けメールを確認

③請求書(郵送)を確認して参加費のお振込み

お振込みをもってご参加手続き完了となります。事務局より、毎月ゼミ開催前にご案内のメールをお送りいたします。

お申込み・お問合せ ▶

(株) 中小企業サポートネットワーク スモールサン事務局
<https://www.smallsun.jp/> info@smallsun.jp ☎ 03-5960-0227