

## 激動の時代を生き抜く 経営者のための勉強会

# スモールサン・ゼミ KYOTO

### スモールサンとゼミの活動

#### <スモールサンとは>

不安定な経済状況の中、中小企業を取り巻く環境は常に激しく変化しています。それでも会社を守り、発展させていくために本当に必要な“正しい”情報と専門家とのネットワークを提供したい。そんな思いで立ち上げたのが(株)中小企業サポートネットワーク、略称「スモールサン=SmallSun」です。毎月2回会員向けにニュースを配信して、景気情勢など中小企業を取り巻く経済情報や、中小企業経営の実践事例の情報発信など、こうした活動を通して、個々の企業が発展するだけでなく、中小企業の社会的地位の向上を果たしたいと考えています。

#### <スモールサン・ゼミとは>

スモールサンで共に支援活動をしている専門家が担当プロデューサーとなり、各地域で定期的に開催しているスモールサン会員限定の定期勉強会です。毎月1回、全12回の開催を通して、中小企業の様々な経営課題に対応した、自社の経営に活かすことのできる実践的な勉強会を実施しています。

北は北海道  
南は沖縄まで  
各地域で  
運営されています

#### <ビジネス環境の変化>

中小企業をとりまくビジネス環境が一変しつつあります。デフレからインフレへと時代は大きく転回し、多くの中小企業が40年ぶりのコスト高に悩まされている中、円安は急進し、金融政策・財政政策もいよいよ変更を余儀なくされようとしています。さらにはカーボンニュートラルをはじめとする地球史的課題も容赦なく中小企業にその対応を迫ってきています。

今経営者に必要とされるものは .....

正しい情報



情報を  
読み解く力



幅広い分野と  
つながる  
ネットワーク



ゼミへ参加することで、“3つの力”を鍛えられます。

読む力

×

問う力

×

つなぐ力

- ・時代を読む
- ・経営環境を読む
- ・景気の先を読む

- ・自社の提供する商品やサービスの意味を問う
- ・自社の存在価値を問う
- ・会社の革新力の源泉

- ・他社との連携で知恵やノウハウをつなぐ
- ・付加価値の創造

「生き残る中小企業に必要な情報収集とネットワーク作り」を基本コンセプトに、参加メンバー自身が“運営”に携わり、中小企業経営者が今こそ取り組むべき“3つの力”の向上、“正しい”情報の収集、専門家そして連携できる仲間とのネットワークを作り、激動の時代を生き残る強靱な会社づくりを実践します。

#### 山口 義行



立教大学名誉教授。2018年3月まで 外務省参与として中小企業の海外展開、関東経済産業局「新連携支援」政策の事業評価委員長として中小企業連携支援にかかわる。2008年以降「中小企業サポートネットワーク」の主宰として、中小企業への的確な情報の提供、経営者が主体的に参加する勉強会の開催など積極的に中小企業支援活動を展開している。

カリキュラム詳細は裏面へ





# ゼミKYOTO第12期カリキュラム

※急ぎよ変更になる可能性があります。

**2025 5/20**  
(火)

『スポーツを社会インフラに』

人・企業・地域を繋ぎ、生涯に渡った価値を創出するプロスポーツクラブの可能性というテーマで、不確実性の高い現代社会において、今後ますますスポーツが大きな可能性を秘めていること、様々な役割や可能性があることをお話いただきます。

おこしやす京都AC株式会社  
代表取締役社長  
添田 隆司氏

**2025 6/17**  
(火)

『不動産市場の動向と今後の見通し～2025年は重要な年になる～』

左右するのは金利の動向です。日銀は昨年来、政策金利を引き上げてきていますが、今後もさらなる引上げを示唆しています。金利動向は住宅ローン金利のみならず不動産投資市場に重大な影響を及ぼします。講演では金融と密接な関係にある現代の不動産市場の仕組みと動向について解説します。

オラガ総研株式会社  
代表取締役  
不動産事業  
プロデューサー  
牧野 知弘氏

**2025 7/22**  
(火)

『ニッポン逆襲のシナリオを考える』

「トランプ関税」の発動を巡って世界経済が揺らぐなか、中小企業はどんな方向性を目指していけばいいのか？この混乱にうろたえるのではなく、それを「チャンス」ととらえる視座こそ、今求められている。国際情勢の読み方から始まり、日本の様々な産業が持つ可能性に注目。経済番組の制作を通して得た「現場のリアル」を通して、中小企業が「混乱の時代」を生き抜くヒントを考えたいと思います。

NHKエンタープライズ  
情報文化番組  
エグゼクティブ  
プロデューサー  
小堺正記氏

**2025 8/19**  
(火)

「接客に役立つ!!お客様の真意の見抜き方～買う?買わない?お客様の気持ちが丸わかり!!～」

警察の元警部。詐欺、横領、贈収賄事件等を扱う知能・経済犯担当の刑事を約20年経験。東日本大震災を契機に独立し、刑事が職務上体得したスキル、知識を用いて経営者の「人の悩み」についてご講演頂きます。

一般社団法人  
日本刑事  
技術協会  
森 透匡氏

**2025 9/16**  
(火)

「最新の経済動向と中小企業経営①」

常に化する経済の最新状況と今後の見通し、そして今、中小企業は何をすべきなのか、豊富な事例を上げながらわかりやすく解説させていただきます。

ゼミ大阪合同  
立教大学  
名誉教授  
スモールサン  
主宰  
山口義行

**2025 10/14**  
(火)

「社長の教科書(人材育成と経営管理の仕組みづくり)」

スモールサンニュースでも現在おなじみ、社長の教科書シリーズで対談をされている栗原正幸氏をお招きして、人材育成と経営管理の仕組みづくりについてお話いただきます。

スモールサン  
アチーブメント  
プロデューサー  
栗原 正幸氏

**2025 11/25**  
(火)

調整中

詳細は決まり次第ご案内をさせていただきます。

**2025 12/16**  
(火)

KYOTOゼミメンバーによる1年間の実践と成果の振り返り

2025年の学びを振り返りつつ、1年間何を実践し、何を成果として残してきたかを確認・共有します。その上で、2026年への展望を語り合う中で、自社の未来を描きます。ゼミメンバー発表会。

調整中

詳細は決まり次第ご案内をさせていただきます。

**2026 1/20**  
(火)

調整中

詳細は決まり次第ご案内をさせていただきます。

**2026 2/17**  
(火)

調整中

詳細は決まり次第ご案内をさせていただきます。

**2026 3/10**  
(火)

「最新の経済動向と中小企業経営②」

常に化する経済の最新状況と今後の見通し、そして今、中小企業は何をすべきなのか、豊富な事例を上げながらわかりやすく解説させていただきます。

ゼミ大阪合同  
公開ゼミ予定  
立教大学  
名誉教授  
スモールサン  
主宰  
山口義行

調整中

詳細は決まり次第ご案内をさせていただきます。

**2026 4/21**  
(火)

調整中

詳細は決まり次第ご案内をさせていただきます。

**参加費**

**165,000円**  
(税込)

<内訳>  
スモールサン年会費 33,000円  
ゼミ参加費 132,000円

※会員限定の勉強会のため、ゼミへのご参加にはスモールサン会員へのご登録が前提となります。

**開催概要**

参加期間:  
2025年5月～2026年4月  
(月1回:全12回)

開催時刻:18:30～20:30

開催会場:京都市内  
※講義内容により異なる場合もあります。

開催形式:スモールサン・ゼミは現地開催を前提としていますが、Zoomを活用しオンラインとのハイブリッドでも開催を予定しています。(急ぎよ現地開催のみになる場合もありますので予めご了承くださいませ。)

**<スモールサンは次世代の育成を応援します!>**

同一の会社から複数名の方が同じゼミに参加される場合、会員登録は代表の方お一人のみでOKです。また、ゼミ参加費は1名110,000円(税込)とさせていただきます。同社からお二人参加の場合:年会費33,000円+ゼミ参加費220,000円=253,000円(税込)1名当たり126,500円でご参加いただけます。ぜひ後継予定や経営幹部の方と一緒にご参加ください!

## 申込み方法

- <スモールサン非会員の方>**
- ① **オフィシャルWEBサイトからスモールサン会員登録**  
下記URLまたは右記QRコードよりオフィシャルサイトへアクセスし、入会案内のページから必要事項をご入力下さい。  
<https://www.smallsun.jp/>  
※参加を希望するゼミ名の項目に「ゼミKYOTO第12期」とご記載ください。
  - ② **事務局からの申込み受け付けメールを確認**
  - ③ **請求書(郵送)を確認して参加費のお振込み**  
お振込みをもってご参加手続き完了となります。事務局より、毎月ゼミ開催前にご案内のメールをお送りいたします。



- <スモールサン会員の方>**
- ① **事務局へメールでゼミの参加申込み**  
件名を「ゼミKYOTO第12期参加申込み」として、下記の必要事項をご連絡下さい。  
・参加者氏名  
・会社名  
・PCメールアドレス  
・電話番号
  - ② **事務局からの申込み受け付けメールを確認**
  - ③ **請求書(郵送)を確認して参加費のお振込み**  
お振込みをもってご参加手続き完了となります。事務局より、毎月ゼミ開催前にご案内のメールをお送りいたします。