

# 「今こそ“時代”を味方にできる 企業経営を！」

スモールサン・ゼミTAKAMATSU<公開ゼミ>

講師：スモールサン主宰  
立教大学名誉教授 山口義行



デフレからインフレへと時代が大きく転換していく中、コスト増や深刻な人出不足という多くの経営者にとって未体験の厳しい経営環境が中小企業を取り巻いている。たとえば、デフレ時代のように単純に売上げ増を目指して突き進んでいくと、コスト高や人手不足で経営が行き詰ってしまいかねない。そういう現状を社員一人一人が認識し、自社のビジネスを少しでも利益率の高いものへとシフトさせていくことが求められている。とはいえ、時代への対応に追われているだけでは、中小企業は環境に振り回されているだけで自分を見失ってしまう。講演では、中小企業の存在価値が問われる厳しい現状をふまえて、あらためて中小企業経営者の課題について考えてみたい。

**10月5日（木）**  
**18：30～20：00**

## 【開催形式】

Zoomによるオンライン開催

## 【参加費用】

会員3,000円／一般5,000円

## ＝講師プロフィール＝

バブル経済の分析など経済学者として研究活動を続けながら、2008年以降「中小企業サポートネットワーク」の主宰として、中小企業への的確な情報の提供、経営者が主体的に参加する勉強会の開催など積極的に中小企業支援活動を展開している。経済危機やバブル問題に関する研究のほか、NHK総合テレビ「クローズアップ現代」、テレビ東京「未来世紀ジパング」など様々な番組でコメンテーターとして活躍してきた。BS11の「中小企業ビジネスジャーナル」ではメインキャスターとして番組作りにかかわってきた他、NHKラジオ「東京03の好きにさせるかっ！」では「大人のアカデミーコーナー」で講師役としてレギュラー出演している。

<お申し込み方法> お申し込み締切：10月4日（水）まで

- ① 右のQRコードまたは下記URLからパスマーケットのページへアクセスしてください。  
<https://bit.ly/462kr5o>
- ② 該当するチケットをご確認の上、ご購入ください。  
「会員3,000円」／「一般5,000円」  
※PayPay支払いにはアカウント登録が必要です。
- ③ 開催2～3日前にメールにてZoom URLをご案内いたします。  
ご確認の上、当日Zoomにてご参加ください。



PassMarket

<お問合せ>

スモールサン事務局

☎ **03-5960-0227**  
✉ **kondan@smallsun.jp**

スモールサン



<https://www.smallsun.jp>