

高め合い、学びを成果に変えよう。

スモールサンゼミ 管理会計研究会

# フォローアップ研究会

2021



## 2021年度基本テーマ「利益の源泉を知る」

—危機を乗り越える武器を、鍛え上げよう。

自社の利益がどのようにして生まれているのか？  
分かっているようで、分からない場合も多いようです。  
しかし、それにより今後の戦略が異なるかもしれません。  
自社の利益がどのようにして生まれるのかを検証し、  
先行きが不確定なこの時期に、適確な戦略を立てましょう。



昨年から続く新型コロナウイルス禍は、我が国経済に混乱をもたらしています。特に環境変化への抵抗力の低い中小企業においては、全く先行きが見えないこの状況乗り越えるのはとても厳しいものがあります。このようなときほど、管理会計で学んだ経営手法が必要なのではないのでしょうか。

管理会計研究会（基礎編）での学びは管理会計の基礎知識であり、それを実際に活用し成果を出してこそ、意味があるものになります。せっかく管理会計を学んだのに、日常の業務に追われて何もしていないと、いつまでたっても管理会計が導入できず、成果を出せない状況に陥ることは明らかです。

また管理会計は、環境変化や自社の状況に合わせ常に変化し続けなければならないもので、それを行うためには、他の実践事例などを知り、常に管理会計に対する関心を持ち続けることが必要です。

フォローアップ研究会は、管理会計に対する疑問または課題を共有・解明し、また管理会計を更に深く導入するための「学びの場」です。

ぜひ入会または継続をご検討いただきたく存じます。



スモールサン  
戦略財務プロデューサー  
山本哲郎

## 基調講演



スモールサン主宰  
立教大学名誉教授  
山口 義行

コロナ禍が引き金になって中小企業を取り巻くビジネス環境は大きな変化を遂げようとしています。

中小企業にも時代の変化に対応した経営が求められています。情報収集を欠かさず、取り組むべき経営課題を明確に設定し、さらにそれを数字に落とし込んでいくことが必要になります。

私は、長年「管理会計を学ぼう」と呼びかけてきましたが、その意義はますます大きくなってきていると感じています。

しかし、基礎的な手法を学んだだけでは、実際に導入するのは難しいのも現実です。ただ導入するだけでなく、有効に活用するとなれば、常に学び改善しなくてはなりません。その為にも、常に学べる場に自らの身を置くことが重要です。

よりの確に管理会計を導入するための「学びの場」として、ぜひフォローアップ研究会にご参加ください。

**参加資格** スモールサン管理会計研究会 基礎編を受講した方(スモールサン会員または従業員)

**内 容** ワークショップ(年4回) 基調講演(年1回)  
・管理会計を題材としたテーマでのグループディスカッション  
・会員の会社における管理会計導入事例の発表(予定)

**参加方法** 開催回ごとにお選びいただけます。①会場でのご参加 ②オンライン会議ツールでのご参加

**年会費** 55,000円/人 [税込] 全5回 ※同一会社で2人目以降の参加 27,500円/人

**お申込・お問い合わせ先** スモールサン事務局 MAIL:info@smallsun.jp FAX:03-5960-0228(裏面参照)

2021年度スケジュール 各回18:00~20:00

～ 2021年度 年間テーマ「利益の源泉を知る」～

日程	テーマ	内容
2021/4/20(火)	自社の利益はどこから生まれているか？	利益が生まれてくる構造を知り、現在の自社の利益がどのようにして生まれているかを考えます。
2021/8/24(火)	自社の強みは何？	利益を多く生み出すためには、他に対する優位性が必要です。自社の強みを考え、それが他社に対してどのような優位性を持っているのかを考えます。
2021/10/19(火)	原価はどのように把握する？	利益の構成要素は「売上」「原価」「経費」です。このうち「原価」をどのように捉えるか？管理会計の視点から、「原価」の捉え方を考えます。
2022/1/11(火)	自社の利益管理の方法は？	皆様の会社の利益管理の方法を公開いただき、自社にとって更に有用な利益管理の方法を模索します。
2022/2/8(火)	環境変化への対応	「山口先生とのトークセッション」

各社の取組事例などを公表していただき、それに対する質疑応答またはディスカッションにより理解を深めます。

※内容が一部変更になる可能性があります。

会場

(株)アクシィ経営支援室セミナールーム  
東京都新宿区下落合4丁目4-3 山本ビル3階  
(西武新宿線『下落合駅』徒歩2分)



お申し込み

《F A X》下記の参加申込書にご記入の上お送り下さい。  
《メール》件名を「管理会計フォローアップ研究会参加」とし必要事項をご記入の上ご連絡ください。

スモールサン事務局 FAX:03-5960-0228 MAIL:info@smallsun.jp

【東京管理会計研究会】フォローアップ研究会 参加申込書

お名前		会社名	
PCメールアドレス			
電話番号			