



スモールサン主宰 立教大学名誉教授 山口義行



必要な“情報”と、必要な“ネットワーク”を、“自ら”の手で

ゼミで何を学べるのか —経営者に必要な“3つの力”—

「問う力」

日常に埋没しがちな企業経営の日々にあっても、常に「これでいいのか」と自社の提供する商品やサービスの意味を問い、自社の存在価値を問い続けることが会社の革新力の源泉となる。

読む力

「読む力」

「時代を読む」「経営環境を読む」「景気の流れを読む」など、自社を取り巻く経済的社会的環境をしっかりと読み解くことで、自社の“今”とその“位置”を把握する。

問う力

つなぐ力

「つなぐ力」

経営資源の乏しい中小企業は自社の「足らざる」を他社との連携で補い知恵やノウハウを“つなぐ”ことで「付加価値」が生まれる。経営者の「つなぐ力」は会社の価値創造力の源となる。

「今」をどう読み解くか——

現在、景気は徐々にスローダウンを続け、米中貿易摩擦の影響もあり、いよいよ景気局面が大きく転換する可能性が出て参りました。「ぬるま湯状態」になっていた日本経済にも、不安定な世界経済の影響が確実に表れ始めています。スモールサンニュースでの経済動向や中小企業経営者が知っておくべき情報の発信の他、スモールサン・ゼミでは中小企業の様々な経営課題に対応した、自社の経営に活かすことのできる実践的な勉強会を実施しています。環境の変化に伴い、最新のテーマに触れながら、専門家と共に学べるスモールサン・ゼミで、“読む力”“問う力”“つなぐ力”の向上、“正しい”情報の収集、専門家そして連携できる仲間とのネットワークを作り、激動の時代を生き残る強靱な会社づくりを実践します。

スモールサン —SmallSun— とは

不安定な経済状況の中、中小企業を取り巻く環境は常に激しく変化しています。それでも経営者は会社を守り、発展させる義務があります。そのために**本当に必要な“正しい”情報と専門家とのネットワークを提供したい**。そんな思いで立ち上げたのが（株）中小企業サポートネットワークです。中小企業(small business)の“Small”とサポートネットワーク(support network)の“SUN”をとって、略称を「スモールサン—SmallSun—」としました。中小企業の1つ1つが「小さな太陽」となって輝いてほしいという意味もこめています。毎月2回会員向けにニュースを配信して、景気情勢など中小企業を取り巻く経済情報を提供したり、中小企業経営の実践を紹介したり、また中小企業庁長官など行政担当者と私が対談して中小企業が知っておくべき政策などについても情報発信しています。こうした活動を通して、個々の企業が発展するだけでなく、中小企業の社会的地位の向上を果たしたいと考えています。

中小企業経営者のための「知的サポートネットワーク」 ——それが“スモールサン”です。

スモールサン・ゼミとは

スモールサンで共に支援活動をしている専門家が担当プロデューサーとなり、各地域で定期的で開催しているスモールサン会員限定の定期勉強会、それがスモールサン・ゼミです。
「生き残る中小企業に必要な情報収集とネットワーク作り」を基本コンセプトに、参加メンバー自身が“運営”に携わり、中小企業経営者が今こそ取り組むべき、**「3つ力」の向上**を目指します。

中小企業経営者 “自ら”が学び、動き、成長するための「場」 ——それが“スモールサン・ゼミ”です。

ゼミでは、スモールサンのもつネットワークを駆使し、中小企業が抱える様々な経営課題に対応したその道のプロフェッショナルを講師に招きます！

ゼミOSAKA第9期 講師紹介（一部）

SSエグゼクティブプロデューサー

山口義行

立教大学名誉教授。2018年3月まで外務省参与として中小企業の海外展開、関東経済産業局「新連携支援」政策の事業評価委員長として中小企業連携支援にかかわる。バブル経済の分析など経済学者として研究活動を続けながら、2008年以降「中小企業サポートネットワーク」の主宰として、中小企業への的確な情報の提供、経営者が主体的に参加する勉強会の開催など積極的に中小企業支援活動を展開している。BS11の「中小企業ビジネスジャーナル」ではメインキャスターとして番組作りにかかわるほか、テレビ東京「未来世紀ジパング」などでテレビのコメンテーターとしても活動している。

SS企業再建プロデューサー／ゼミFUKUYAMA担当プロデューサー

島田 健作

中小企業再生（再建）の社会的意義に大きな関心を持ち続け、財務改善や資金繰り改善、銀行対応にとどまらない再成長戦略の策定と実行、より具体性のあるスキームを立案し、企業の再成長の支援をしている。近年では、再生案件にとどまらず、企業の生命線である売上高向上に企業側と一緒に取り組むと同時に、販売戦略・新規事業立案のみならず、実際に商品が市場に受け入れられるかを診断するとともに、豊富な人脈を生かし、具体的な販路の紹介を行っている。

SSプロセスマネジメントプロデューサー／ゼミOKINAWA 担当プロデューサー

知念太郎

使命は「人と企業を育成し沖縄を創る！」
県外の上場企業を始め県内は業界最大手企業から中小企業まで十数社の経営サポートを通し「仕事の仕組み作り」「人創り」を支援し企業の「結果の最大化」を実現している。BS11「中小企業ビジネスジャーナル」～売れる営業マンの育て方～にゲスト出演、インターネットラジオ「知念太郎のゆいま～るOKINAWA」放送中等、メディアでも活躍中
人財共育（株）代表取締役・プロセスマネジメント大学沖縄校 校長・沖縄国際大学法学部講師

and more...

この他、様々な講師の登壇を予定しています。詳細は、裏面のカリキュラムをご覧ください。



スモールサン・ゼミ OSAKA 第9期カリキュラム案

※事情により変更となる場合もございますのでご了承くださいませ。

		テーマ	概要	日時	会場	講師
組織強化	第1回	ユニクロで学んだ『巻き込み』仕事術～あらゆる問題をチームで解決する方法～	企業を取り巻く環境が激変する中、限られたリソースで企業が丸となりチームで働き成果を出すためには、新たなマネジメントスタイルが求められます。「個」から「チーム」の時代へ。不景気でも成長し続ける企業・ユニクロの強さの秘密を、現場の元マネージャーの田中氏が解き明かします。日本一実行力を求められる厳しい環境で、何を考え、いかに行動に移していくのかをお話しいたします！	1月21日 (火)	弁護士法人 淀屋橋・ 山上合同 会議室	田中総研 田中雅子氏
経営戦略	第2回	【ゼミKYOTO合同】 中小企業経営者が知っておくべき『金融機関のホンネ』	元みずほ銀行常務執行役員で、スモールサンインターネットラジオでもおなじみの新田理事長にご講演いただきます。タイトルにある金融機関のホンネだけでなく、現在の第一勧業信用組合を一気にV字回復させた経営、マネジメント手腕についても学びを深めます。	2月18日 (火)	都ホテル 京都八条	第一勧業 信用組合 新田信行氏
人材戦略	第3回	障がい者雇用”にみる 企業経営の“真髄” ～『人手不足』下の 人材活用を考える～	深刻な人手不足下、人材確保策の一環として「障がい者雇用」を前向きにとらえようとする中小企業経営者が増えている。しかし彼らをどう雇用し、どう活用するのか、またどうやって他の従業員の協力を得るのか、戸惑う経営者も少なくない。法定雇用率という近視眼的な考え方から脱し、本質的な「企業の障がい者雇用はどうか」を、ダイバーシティ&インクルージョンマネジメントの観点で学ぶ。	3月17日 (火)		株式会社 NANAIRO 白砂祐幸 氏
経営戦略	第4回	SDGsを自社に取り 入れる方法	いま世界で注目を浴び、企業経営において取り組まれつつあるSDGsをまずは理解していただき、それをどのように自社に取り入れて取り組んでいくのかについて、講演させていただきます。	4月21日 (火)	弁護士法人 淀屋橋・ 山上合同 会議室	株式会社 なかまメディカ SDGs健康経営 ラボ 仲摩陽介氏
人事評価	第5回	人事評価制度による働 き方改革推進の最前線	導入企業2,500社を超える「報酬連動型人材育成プログラム」セッタイ！評価で中小ベンチャー企業の目標達成・成果に応じた正当な評価と報酬の連動、自立型人材の育成を実現してきた「株式会社あしたのチーム」が、中小ベンチャー企業の経営者の皆様へ「今、本当にすべきことは何か？」を足元3年後までの藤堂行政の変化を予測しながら解説。	5月19日 (火)		株式会社 あしたのチーム 高橋恭介氏
経営戦略	第6回	【ゼミKYOTO合同】 「最新の経済環境と中 小企業経営」	常に変化する経済の最新状況と今後の見通しを山口先生のわかりやすい解説で理解し、今、自分たち中小企業は何をすべきか指針に磨きをかける。	6月23日 (火)	都ホテル 京都八条	スモールサン主宰 立教大学名誉教授 山口義行氏
マネジメント戦略	第7回	プロセスマネジメント で業績向上！ ～逆算思考による 『型』づくりとG- PDCA～	結果はプロセスの延長です。しかし、多くの会社は結果だけを管理し、結果に至るプロセスを管理していないのが現状です。結果を出すには、結果に至るまでの然るべきプロセスを正しく管理し、PDCAサイクルを回し続けなければなりません。目指すべき結果に至る営業活動を逆算思考で分解し、そのプロセスを見える化・標準化(型)して管理することで、結果を最大化するプロセスマネジメント手法を学ぶ。	7月21日 (火)	弁護士法人 淀屋橋・ 山上合同 会議室	SSプロセス マネジメント プロデューサー 知念太郎氏
組織強化	第8回	心理学に学ぶ4つの人 柄	経営者それぞれの性格を分析することで、人材育成や性格の違う社員への接し方を学ぶ。自分を知ることの大切さ、各々性格の違う社員にどのようにアプローチするかを考える。	8月19日 (水)		一般社団法人 日本ドリーム コーチ協会 佐草勝美氏
海外進出	第9回	東南アジア経済圏の現 状と中小企業の海外進 出のポイント	ベトナムにオフィスを構え、昨年度から秋田県と国際教養大学と共に中小企業の海外進出検討プログラムをコーディネートしている、小原(おはら)氏を招いて、ベトナムを中心とした東南アジア経済圏の現状とデザイン思考をベースにした、海外での新規事業創造のポイントを学びます。	9月15日 (火)		ハバタク 株式会社 小原祥崇氏
経営戦略	第10回	基礎からわかる管理会 計	経営者、管理者がマネジメントをしていく上で非常に重要な管理会計を基礎からわかりやすく解説いたします。グループワークも交えて楽しく進めていきます。	10月20 日 (火)		SS アチーブメント プロデューサー 栗原正幸氏
組織強化	第11回	究極の働き方改革で組 織の生産性向上！ ～自ら考え、行動でき る“じりつ”型社員を育 成する かたづけ思考 セミナー	「じりつ型社員」は、かたづけで育つ！じりつ型社員とは、仕事でも人生でも「自ら考え、カタをつけられる人」。「じりつ」とは、「自立…何かに頼らずに一人で立つことができる」こと、「自律…自ら立った後、自分で方向を決め、判断して行動できる」こと。「整理(厳選)」と「整頓(配置)」に基づく片づけ的な考え方「かたづけ思考」研修で、社員の3つの力(1.気づき力 2.思考力 3.行動力)を養い、“じりつ”できる社員を育成していきます。	11月17 日 (火)		スッキリ・ラボ かたづけ士 小松 易氏
総論	第12回	＜公開ゼミ＞ ゼミを通じて学んだ経 営者が考えるべきこれ からの道	スモールサンゼミ統括プロデューサーで立教大学名誉教授である山口氏による最終講演(拡大ゼミ)最新の経済動向の情報はもちろん、その裏側にまで迫る。1600社以上からなるスモールサン会員や山口氏独自の情報ネットワークの中小企業の事例から繰り出されるヒントを11回の講座で培った力を元にキャッチアップして経営に役立てていただきます。	12月8日 (火)	ラグナ ヴェール 大阪	スモールサン主宰 立教大学名誉教授 山口義行氏

ゼミ OSAKA 第9期 概要

1、ゼミ参加費 110,000円(税込)

※スモールサン・ゼミはスモールサン会員限定の勉強会のため、ゼミへのご参加にはスモールサン会員へのご登録が前提となります。未入会の方、更新期を迎えている方は、別途会員年会費が必要です。
スモールサン会員年会費26,400円+ゼミ参加費110,000円=総額136,400円(すべて税込み)

2、参加期間 2020年1月～2020年12月(月1回、全12回)

3、開催時刻 原則として、18:30～20:30 終了後、懇親会(別途、懇親会費が必要)

4、開催会場 カリキュラム参照 ※事情により変更となる場合もありますのでご了承下さい。

お申込みの流れ

＜スモールサン非会員の方＞

①オフィシャルWEBサイトまたは別紙の入会申込書でスモールサン会員登録

「WEBからの場合」

右記サイトの「会員登録」より、必要事項をご入力下さい。

※「入会」欄で「BSモールサンのご入会+ゼミのご参加希望」を選び、<http://www.smallsun.jp/>

その下の「参加を希望するゼミ名」に「ゼミ OSAKA」とご記入下さい。

「入会申込書の場合」

別紙の入会申込書に必要事項をご記入の上、FAXでお送り下さい。

※「ゼミへの参加」欄の「有」をチェックし「ゼミ OSAKA」とご記入下さい。

②事務局からの申込み受け付けメールを確認

※携帯電話等のメールアドレスでは事務局からのメールを受信できない場合がございます。

ご入会の際は、受信可能なPCメールアドレスをご登録下さい。

③請求書(郵送)を確認して参加費のお振込み

お振込みをもってご参加手続き完了となります。

事務局より、毎月ゼミ開催前のご案内のメールをお送りいたします。

＜スモールサン会員の方＞

①メールまたはファックスでゼミへ参加申込み

「メールの場合」

件名を「ゼミ OSAKA参加申込み」として、必要事項をご連絡下さい。

メールアドレス：info@smallsun.jp

必要事項：参加者氏名、会社名、PCメールアドレス、電話番号

「ファックスの場合」

本紙下部の申込フォームにご記入の上、FAXにてお送り下さい。

②事務局からの申込み受け付けメールを確認

③請求書(郵送)を確認して参加費のお振込み

お振込みをもってご参加手続き完了となります。

事務局より、毎月ゼミ開催前のご案内のメールをお送りいたします。

氏名		会社名	
PCメールアドレス			
電話番号			

お申込み・問合せ：(株)中小企業サポートネットワーク スモールサン事務局

TEL 03-5960-0227 FAX 03-5960-0228 MAIL info@smallsun.jp