



スモールサン主宰 立教大学名誉教授 山口義行



必要な“情報”と、必要な“ネットワーク”を、“自ら”の手で

ゼミで何を学べるのか —経営者に必要な“3つの力”—

「問う力」

日常に埋没しがちな企業経営の日々であっても、常に「これでいいのか」と自社の提供する商品やサービスの意味を問い、自社の存在価値を問い続けることが会社の革新力の源泉となる。

読む力

「読む力」

「時代を読む」「経営環境を読む」「景気の流れを読む」など、自社を取り巻く経済的社会的環境をしっかりと読み解くことで、自社の“今”とその“位置”を把握する。

問う力

つなぐ力

「つなぐ力」

経営資源の乏しい中小企業は自社の「足らざる」を他社との連携で補い知恵やノウハウを“つなぐ”ことで「付加価値」が生まれる。経営者の「つなぐ力」は会社の価値創造力の源となる。

「今」をどう読み解くか—

現在、景気は徐々にスローダウンを続け、米中貿易摩擦の影響もあり、いよいよ景気局面が大きく転換する可能性が出て参りました。「ぬるま湯状態」になっていた日本経済にも、不安定な世界経済の影響が確実に表れ始めています。スモールサンニュースでの経済動向や中小企業経営者が知っておくべき情報の発信の他、スモールサン・ゼミでは中小企業の様々な経営課題に対応した、自社の経営に活かすことのできる実践的な勉強会を実施しています。環境の変化に伴い、最新のテーマに触れながら、専門家と共に学べるスモールサン・ゼミで、“読む力”“問う力”“つなぐ力”の向上、“正しい”情報の収集、専門家そして連携できる仲間とのネットワークを作り、激動の時代を生き残る強靱な会社づくりを実践します。

スモールサン —SmallSun— とは

不安定な経済状況の中、中小企業を取り巻く環境は常に激しく変化しています。それでも経営者は会社を守り、発展させる義務があります。そのために**本当に必要な“正しい”情報と専門家とのネットワークを提供したい**。そんな思いで立ち上げたのが(株)中小企業サポートネットワークです。中小企業(small business)の“Small”とサポートネットワーク(support network)の“SUN”をとって、略称を「スモールサン—SmallSun—」としました。中小企業の1つ1つが「小さな太陽」となって輝いてほしいという意味もこめています。毎月2回会員向けにニュースを配信して、景気情勢など中小企業を取り巻く経済情報を提供したり、中小企業経営の実践を紹介したり、また中小企業庁長官など行政担当者と私が対談して中小企業が知っておくべき政策などについても情報発信しています。こうした活動を通して、個々の企業が発展するだけでなく、中小企業の社会的地位の向上を果たしたいと考えています。

中小企業経営者のための「知的サポートネットワーク」
——それが“スモールサン”です。

スモールサン・ゼミとは

スモールサンで共に支援活動をしている専門家が担当プロデューサーとなり、各地域で定期的で開催しているスモールサン会員限定の定期勉強会、それがスモールサン・ゼミです。
「生き残る中小企業に必要な情報収集とネットワーク作り」を基本コンセプトに、参加メンバー自身が“運営”に携わり、中小企業経営者が今こそ取り組むべき、**「3つ力」の向上**を目指します。

中小企業経営者“自ら”が学び、動き、成長するための「場」
——それが“スモールサン・ゼミ”です。

ゼミでは、スモールサンのもつネットワークを駆使し、中小企業が抱える様々な経営課題に対応したその道のプロフェッショナルを講師に招きます！

ゼミSAPPORO第6期 講師紹介 (一部)

SSエグゼクティブプロデューサー 山口義行



立教大学名誉教授。2018年3月まで外務省参与として中小企業の海外展開、関東経済産業局「新連携支援」政策の事業評価委員長として中小企業連携支援にかかわる。バブル経済の分析など経済学者として研究活動を続けながら、2008年以降「中小企業サポートネットワーク」の主宰として、中小企業への的確な情報の提供、経営者が主体的に参加する勉強会の開催など積極的に中小企業支援活動を展開している。BS11の「中小企業ビジネスジャーナル」ではメインキャスターとして番組作りにかかわるほか、テレビ東京「未来世紀ジパング」などでテレビのコメンテーターとしても活動している。

SSイノベーションプロデューサー 小出宗昭



相談者と同じ目線で経営課題に取り組むビジネスインキュベーター。富士市産業支援センターf-Bizセンター長。静岡県内でも産業構造の違う3都市で計4か所の産業支援施設の開設と運営に携わり、これまでに1,400件以上の新規ビジネス立ち上げを支援した。そうした実績と支援ノウハウをベースに運営しているエフビズをモデルに、愛知県岡崎市のOKa-Biz、広島県福山市のFuku-Biz、熊本県天草市のAma-bizなど各地の地方自治体が展開する〇〇-Bizや、国の産業支援拠点「よろず支援拠点」が開設されている。

SS組織変革プロデューサー 櫻井 浩昭



組織変革、人材育成のプロフェッショナル。中小企業が抱える「育て」の悩みを、理念の浸透、企業価値の明確化、しくみ化の徹底により解決する。単なる机上論でなく、現場で起きている問題の本質を把握し、「やり方」ではなく「あり方と考え方」を問うことで、「人が育つ会社」づくりを実現する。持続可能な組織づくりへ根本改善させることを志とし、企業理念に根ざした人事戦略の立案と、組織変革プログラムを開発する。

この他、様々な講師の登壇を予定しています。詳細は、裏面のカリキュラムをご覧ください。



スモールサン・ゼミSAPPORO第6期カリキュラム案

※事情により変更となる場合もございますのでご了承くださいませ。

	テーマ	概要	実施日時	講師
年次総会		【ゼミSPPORO 忘年会】	12月5日(木)	-
第1回	「実践的な管理会計」	前期では『基礎からわかる管理会計』として、管理会計の説明と数字を使ったワークを行いました。今回は『実践的な管理会計』ということで、ほとんど数字を使わないワークを交えて進めていきます。経営計画を実現する手法をワークを交えて体験していただきますが、「今回は初めて」という方でも問題ありませんのでご安心ください。会計嫌いな方も是非ご参加下さい！	1月9日(木)	SSアチーブメント プロデューサー 栗原正幸氏
第2回	「進むEV（電気自動車）化で変わる自動車産業」	ヨーロッパや中国などで、EV（電気自動車）へ急速にシフトしている。はたして今後、すべての自動車がEV化されるのか？また、EV化によって自動車部品数はこれまでの6割程度までに減るとされている。これまで自動車産業を支えてきたメーカーの下請け・孫請け企業は、どのような影響が出て、どのような生き残り策を講じるべきかお聞きする。	2月13日(木)	合同会社Xパワー 村沢義久氏
第3回	「最新の経済状況と中小企業経営」①	常に化する経済の最新状況と今後の見通し、そして今、中小企業は何をすべきなのか、豊富な事例を上げながらわかりやすく解説させていただきます。	3月5日(木)	SS主宰 立教大学名誉教授 山口義行氏
第4回	「『右腕』となって社長を支えてくれる幹部社員をどう育てるか」	各社が抱える人材育成における悩みの大きな一つ、「自分の右腕となる幹部がなかなか育たない」。その問題に対してスモールサン三原則の「読む力」「問う力」「つなぐ力」という「三つの力」の観点からどのように幹部社員を育成したらよいのかをテーマに、「スモールサン幹部社員研修」の企画、運営者でもある櫻井プロデューサーと共に学びを深めます。	4月9日(木)	SS組織変革 プロデューサー 櫻井 浩昭氏
第5回	『世界経済が日本に与える影響と対策』	経済分析・金融工学の専門家である倉都康行氏にお越しいただき、欧州・米国の動きが日本経済に与える影響についてわかりやすく解説して頂きます。	5月14日(木)	RPテック株式会社 倉都 康行氏
第6回	「人事評価制度による働き方改革推進の最前線」	導入企業2,500社を超える『報酬連動型人材育成プログラム』ゼツタイ！評価で中小・ベンチャー企業の目標達成・成果に応じた正当な評価と報酬の連動、自律型人材の育成を実現してきた「株式会社あしたのチーム」が、中小・ベンチャー企業の経営者の皆様へ「今、本当にすべきことは何か？」を足元3年後までの労働行政の変化を予測しながら解説	6月4日(木)	あしたのチーム 高橋社長
第7回	「小出流新ビジネスの発想法」	中小企業におけるイノベーションの最新事例を元に、新しいアイデアをビジネスに変えるノウハウを伝授。	7月10日(金)	SSイノベーション プロデューサー 小出宗昭氏
第8回		※オリンピックのマラソン・競歩が札幌開催となったため、重ならない日程で検討中です。	8月調整中	
第9回	【公開ゼミ】 「最新の経済状況と中小企業経営」②	常に化する経済の最新状況と今後の見通し、そして今、中小企業は何をすべきなのか、豊富な事例を上げながらわかりやすく解説させていただきます。	9月10日(木)	SS主宰 立教大学名誉教授 山口義行氏
第10回	「ユニクロで学んだ『巻き込み』仕事術」～あらゆる問題をチームで解決する方法～（仮）	企業を取り巻く環境が激変するなか、限られたリソースで、企業が丸となり、チームで働き、成果を出すためには、新たなマネジメントスタイルが求められます。「個」から「チーム」の時代へ。不景気でも成長し続ける企業・ユニクロの強さの秘密を、現場の元マネージャーの田中氏が解き明かします。日本一実行力を求められる厳しい環境で、マネージャーが何を考え、いかに行動に移していくのかをお話ししていただきます！	10月8日(木)	田中総研 田中雅子氏
第11回			11月5日(木)	講師調整中
第12回			12月3日(火)	講師調整中

ゼミSAPPORO第6期 概要

1、ゼミ参加費 110,000円（税込）

※スモールサン・ゼミはスモールサン会員限定の勉強会のため、ゼミへのご参加にはスモールサン会員へのご登録が前提となります。未入会の方、更新期を迎えている方は、別途会員年会費が必要です。
スモールサン会員年会費26,400円+ゼミ参加費110,000円=総額136,400円（すべて税込み）

2、参加期間 2020年1月～2020年12月（月1回、全12回）

3、開催時刻 原則として、18:00～20:30 終了後、懇親会（別途、懇親会費が必要）

4、開催会場 かでる2・7 ※変更となる場合もありますのでご了承下さい。

お申込みの流れ

＜スモールサン非会員の方＞

①オフィシャルWEBサイトまたは別紙の入会申込書でスモールサン会員登録

「WEBからの場合」

右記サイトの「会員登録」より、必要事項をご入力下さい。

※「入会」欄で「Bスモールサンのご入会+ゼミのご参加希望」を選び、その下の「参加を希望するゼミ名」に「ゼミSAPPORO」とご記入下さい。

「入会申込書の場合」

別紙の入会申込書に必要事項をご記入の上、FAXでお送り下さい。

※「ゼミへの参加」欄の「有」をチェックし「ゼミSAPPORO」とご記入下さい。

②事務局からの申込み受け付けメールを確認

※携帯電話等のメールアドレスでは事務局からのメールを受信できない場合がございます。

ご入会の際は、受信可能なPCメールアドレスをご登録下さい。

③請求書（郵送）を確認して参加費のお振込み

お振込みをもってご参加手続き完了となります。

事務局より、毎月ゼミ開催前にご案内のメールをお送りいたします。

＜スモールサン会員の方＞

①メールまたはファックスでゼミへ参加申込み

「メールの場合」

件名を「ゼミSAPPORO参加申込み」として、必要事項をご連絡下さい。

メールアドレス：info@smallsun.jp

必要事項：参加者氏名、会社名、PCメールアドレス、電話番号

「ファックスの場合」

本紙下部の申込フォームにご記入の上、FAXにてお送り下さい。

②事務局からの申込み受け付けメールを確認

③請求書（郵送）を確認して参加費のお振込み

お振込みをもってご参加手続き完了となります。

事務局より、毎月ゼミ開催前にご案内のメールをお送りいたします。

氏名		会社名	
PCメールアドレス			
電話番号			

お申込み・問合せ：(株)中小企業サポートネットワーク スモールサン事務局
TEL 03-5960-0227 FAX 03-5960-0228 MAIL info@smallsun.jp



<http://www.smallsun.jp/>